

# SANT ANDREU SALUT

Memòria 2018

Persones  
per a **persones**

[santandreusalut.cat](http://santandreusalut.cat)



# UN ANY DE CANVIS

Aquesta nova edició de la memòria anual d'activitats de la nostra fundació, que ara teniu entre les mans, és un exercici necessari, ja que ens permet acostar, encara que sigui molt resumidament, tota la feina feta durant l'any 2018 i posar-la en valor. Fer balanç permet analitzar i valorar els resultats d'un model d'atenció interdisciplinària que es basa a tenir cura de les persones. A Sant Andreu Salut atenem, curem i cuidem a les persones en situació de vulnerabilitat, dificultat, dependència o risc social, a les que proporcionem el màxim benestar, confort i autonomia possibles mitjançant un model d'atenció integral.

El 2018 no ha estat un any senzill. Tota la nostra fundació s'ha posat a prova. Ha calgut intensificar la nostra ja tradicional història de canvis per tal de poder continuar donant resposta a les demandes d'una societat cada vegada més complexa, accelerada, exigent i canviant, i també més envellida.

**Hem seguit aprofundint en la transformació del model d'atenció de l'àmbit de la dependència, mentre omplíem d'activitat i de vida l'ampliació de la Residència Sant Andreu. De la mateixa manera,**

**L'Hospital de Sant Andreu és un veritable hospital d'atenció intermèdia, que cada vegada atén a més persones i en potencia la seva autonomia i la tornada a la comunitat.**

Som una fundació implicada en el territori i les persones, que ens hem volgut fer més visibles a la societat aprofitant l'embranchada del canvi de nom i de la nova imatge corporativa. Tenim relacions amb tots els "veïns" dels nostres centres, amb les escoles, els CAP, les associacions de veïns, les associacions de familiars de malalts, els pacients i residents, els ajuntaments, l'hospital, la universitat... **Creiem que només amb la suma d'esforços, voluntats, recursos i coneixements podrem començar a fer front a tots els problemes que es deriven de l'envelliment i de la cronicitat, i així ho posem en pràctica.**

Hem avançat molt, però ens queda molt per fer.

**Manel Valls**  
Director General  
Sant Andreu Salut



# ÒRGANS DE GOVERN

## Patronat Sant Andreu Salut

**Valentí Junyent Torras**  
President

**Mercè Rosich Vilaró\***  
Vicepresidenta

**Francesc Domènech Bartra\***  
Secretari

## Vocals

Josep Maria Ballonga Carol

Josefa Baltiérrez Grillo

Valentí Martínez Espinosa

Miquel Blanch Ferrarons

Josep Camprubí Casas

Sebastià Catllà Calvet\*

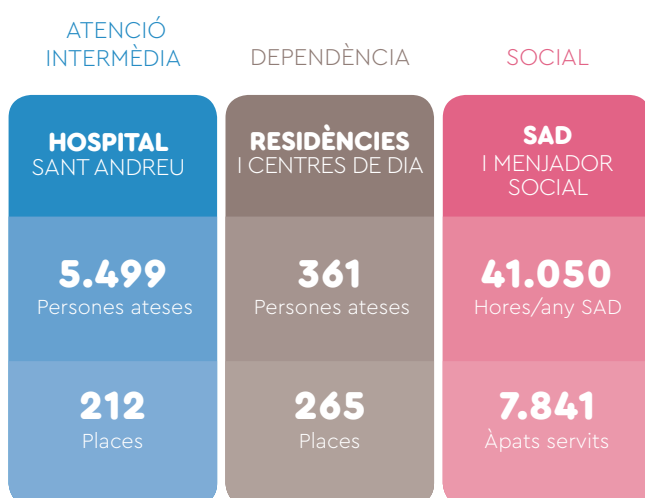
Àngels Santolària Morros

Manel Peiró Posadas\*

Pere Rubió Díaz

\*Membre Comitè Executiu

# ÀMBITS D'ACTUACIÓ



La diversificació dels nostres serveis ens permet donar resposta als diferents estadis de la malaltia o la dificultat. Tenim cura de les persones que estan en situació de fragilitat i del seu entorn, i els proporcionem la màxima autonomia, confort i benestar possibles, mitjançant una atenció integral i sostenible.

# L'ATENCIÓ INTERMÈDIA



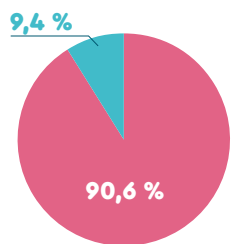
Els més de 750 anys de l'Hospital de Sant Andreu es podrien resumir com una història de canvis. I el darrer d'aquests canvis ha fet possible que el nostre històric hospital passi a ser un hospital d'atenció intermèdia, amb una transformació que s'ha intensificat aquest any 2018.

Això significa atendre més persones i de més alta complexitat, algunes derivades dels serveis d'urgències; potenciar la seva autonomia; pal·liar les seves limitacions, i facilitar la seva tornada a casa o al recurs més adient. Això ha estat sinònim de posar a prova els nostres professionals i instal·lacions, i ha comportat la intensificació del treball en xarxa amb les altres institucions de salut del territori.

Aquest canvi era necessari per tal de poder respondre al repte que representen la cronicitat i la dependència. Davant d'aquest escenari, no només s'ha de potenciar la promoció de la salut i la prevenció dels factors de risc i de les malalties cròniques, sinó també oferir uns serveis que vagin des de l'atenció de les fases més incipients fins als estadis de més complexitat, amb la màxima efectivitat possible.

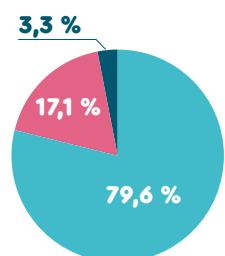
**El camí que hem recorregut en el camp de la geriatria ens ha portat a situar-nos com una institució referent a la Catalunya central. I ara no ens conformem: continuem en constant evolució, gràcies també al fet que som un hospital col·laborador universitari, que té com a objectiu posicionar-se com a model d'èxit en l'àmbit d'atenció intermèdia a tot el país.**

## NOMBRE DE TREBALLADORS

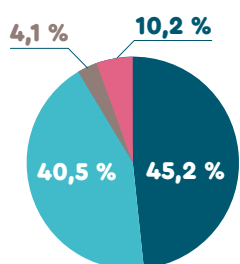


- Dones: **356** (90,6 %)
- Homes: **37** (9,4 %)
- Total: **393**
- Mitjana d'edat: **43 anys**

## TREBALLADORS PER LÍNIA D'ACTIVITATS



- Personal assistencial: **313** (79,6 %)
- Personal de suport: **67** (17,1 %)
- Direcció: **13** (3,3 %)
- Global SAS: **393**



- Atenció intermèdia: **178** (45,2 %)
- Atenció dependència: **159** (40,5 %)
- Atenció social: **40** (10,2 %)
- Transversals SAS: **16** (4,1 %)



## FORMACIÓ

- Docents: **42**
- Hores de formació: **4.680**
- Nombre d'accions formatives: **165**
- Participants en accions formatives: **354**



## QUI HO FA POSSIBLE?

Sant Andreu Salut som persones que treballem per fer la vida més fàcil, agradable i, en definitiva, més feliç i confortable a altres persones. L'equip de Sant Andreu Salut treballa, en el seu dia a dia, amb el màxim rigor, compromís i component humà, ja sigui des de l'àmbit assistencial, de l'atenció directa o en d'altres departaments de gestió i suport.

Les persones que formem part de Sant Andreu Salut treballem amb la voluntat de ser referents per a les persones, per a les entitats i per als professionals, fomentant l'orgull de pertinença dels més de 400 professionals que formen part tant de la plantilla pròpia com dels serveis externalitzats.

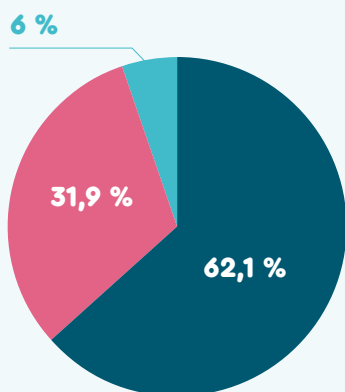
Tot això és possible gràcies a un equip de professionals de diferents disciplines. Professionals motivats, formats i cohesionats que vetllen per aconseguir el màxim confort i benestar de les persones.

**A més, durant el 2018 hem iniciat un procés de canvi en la cultura organitzativa de Sant Andreu Salut: hem redissenyat i transformat el model organitzatiu per treballar en equips i per projectes, amb uns lideratges naturals que fan que la presa de decisions es fonamenti en l'expertesa. Hem canviat el clàssic equip de direcció per equips que treballen per projectes estratègics.**



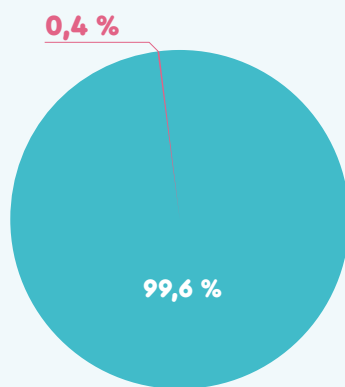
# DADES ECONÒMIQUES

## Origen dels ingressos de les activitats



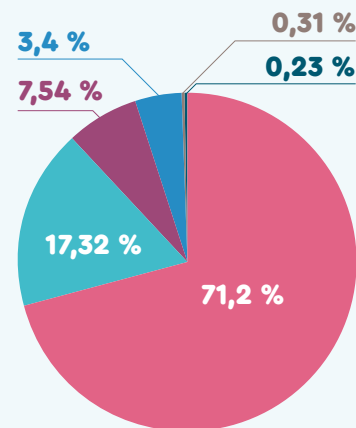
- Àmbit de l'atenció intermèdia
- Àmbit de la dependència
- Àmbit social

## Desglossament dels ingressos de les activitats



- Prestació de serveis
- Altres ingressos

## Desglossament de les despeses de les activitats



- Despeses de personal
- Aprovisionaments
- Altres despeses d'explotació
- Amortització
- Despeses financeres
- Ajuts concedits i altres despeses

## DADES SIGNIFICATIVES

	Nombre d'edificis:	6
	Superfície total dels equipaments de SAS:	19.083 m <sup>2</sup>
	Capacitat assistencial:	477 places
	Nombre de professionals:	393
	Nre. total d'episodis assistencials:	6.415
	Ingressos econòmics de l'activitat:	14,7 milions €
	Patrimoni net sobre total passiu:	74,1 %
	Inversió any 2018:	0,6 milions €

(\*) Als 393 professionals en plantilla de la Fundació Sant Andreu Salut, cal afegir-n'hi 28 més que exerceixen a la nostra organització però estan adscrits a una empresa subcontractada.

## UN ESPAI PLE DE VIDA



Aquest any 2018 hem fet el pas més important de l'ampliació de la Residència Sant Andreu: començar a omplir-la de vida, de sentiments i d'il·lusions. A inicis d'any vam traslladar els usuaris del Centre de Dia de Manresa i els residents de la Residència Catalunya, i a la primavera varen entrar en funcionament les noves places residencials.

Actualment, ja podem afirmar amb rotunditat que l'equipament s'ha consolidat totalment. És un centre dissenyat amb espais adaptats al nou model d'atenció, que ha permès crear unitats de convivència més petites, que han donat lloc a una atenció més propera i centrada en les necessitats de la persona. L'operació, a més, ha contribuït a dinamitzar una mica més una part important de la ciutat de Manresa, el seu centre històric.

Des de la fundació hem aprofitat també aquesta ampliació per aprofundir en el canvi més important: la conversió d'un model assistencial tradicional en un model veritablement centrat en la persona. Aquesta és la convicció de Sant Andreu Salut: treballar per garantir un servei que no només té en compte els desitjos de l'usuari, sinó que li ofereix un projecte de vida que promou la seva autonomia.

# ÀMBIT D'ATENCIÓ INTERMÈDIA

## HOSPITAL SANT ANDREU



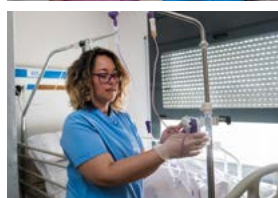
### LLARGA ESTADA

Llits: **67**  
Atesos: **453**  
Mitjana d'edat: **81** anys  
Estada mitjana: **75** dies



### CONVALESCÈNCIA

Llits: **51**  
Atesos: **632**  
Mitjana d'edat: **81** anys  
Estada mitjana: **33** dies



### UNITAT DE SUBAGUTS

Llits: **8**  
Atesos: **261**  
Mitjana d'edat: **87** anys  
Estada mitjana: **10** dies



### MITJA ESTADA PSICOGERIÀTRICA

Llits: **14**  
Atesos: **180**  
Mitjana d'edat: **84** anys  
Estada mitjana: **35** dies



### CURES PAL·LIATIVES

Llits: **14**  
Atesos: **300**  
Mitjana d'edat: **74** anys  
Estada mitjana: **25** dies



### UFISS

Atesos: **1.412** usuaris



### HOSPITAL DE DIA

Atesos: **306** usuaris



### PADES BAGES

Atesos: **440** usuaris



### UNITATS AMBULATORIES

Atesos: **1.515** usuaris

# ÀMBIT DEPENDÈNCIA

## RESIDÈNCIES I CENTRES DE DIA



### RESIDÈNCIA I CENTRE DE DIA SANT ANDREU

Titularitat: **Sant Andreu Salut**  
Mitjana d'edat a la residència: **86** anys  
Persones ateses a la residència: **162**

Mitjana d'edat al centre de dia: **82** anys  
Persones ateses al centre de dia: **41**



### RESIDÈNCIA I CENTRE DE DIA SANT SADURNÍ DE CALLÚS

Titularitat: **Consorci d'Atenció a la Gent Gran de Callús**

Mitjana d'edat a la residència: **85** anys  
Persones ateses a la residència: **56**

Mitjana d'edat al centre de dia: **87** anys  
Persones ateses al centre de dia: **11**



### RESIDÈNCIA I CENTRE DE DIA SANT VICENÇ DE CASTELLET

Titularitat: **Departament de Treball, Afers Socials i Famílies de la Generalitat de Catalunya**

Mitjana d'edat a la residència: **86** anys  
Persones ateses a la residència: **69**

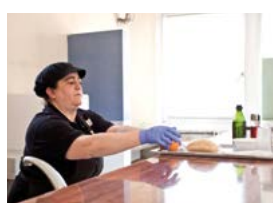
Mitjana d'edat al centre de dia: **83** anys  
Persones ateses al centre de dia: **22**

## ÀMBIT SOCIAL



### SERVEI D'ATENCIÓ DOMICILIÀRIA

Titularitat: **Ajuntament de Manresa**  
Persones ateses: **259**  
Hores any: **41.050**



### MENJADOR SOCIAL

Titularitat: **Ajuntament de Manresa**  
Àpats servits: **7.841**  
Usuaris atesos: **296**





**santandreusalut.cat**  
fundacio@santandreusalut.cat  
Remei de dalt, 1-3 · 08241 Manresa  
T. 93 874 33 12



Institucions que confien en els nostres serveis

---

